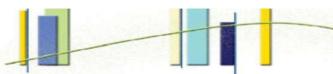


۲-۴ مدیریت منابع انسانی و تحول سازمانی

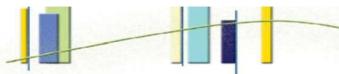
جدول ۲-۴-۱: اطلاعات مرتبط با طراحی و بازطراحی فرایندها

تعداد فرایندها به تفکیک مراحل اجرا						نوع فرایند
ناظارت و بهبود مستمر	پیاده سازی مدل	طراحی فرایند	شناخت وضع موجود	نام فرایند		
	الکترونیکی	✓		ارزیابی عمومی دانشجو		
	الکترونیکی	✓	✓	ارائه خدمات آموزشی		
	الکترونیکی	✓	✓	استفاده از فرصت تحقیقاتی شش ماهه دانشجویان دکتری		
		✓	✓	ایجاد سیستم خزانه‌داری - فاز ۱		
	الکترونیکی	✓	✓	ایجاد فرم‌های ورود داده و گزارش گیری در سامانه ارزیابی		
			✓	پایش و اندازه‌گیری فرایند		
	الکترونیکی	✓	✓	پرداخت آموزانه اعضای هیات علمی پژوهشی		
				ثبت شکایات کیفری		
				ثبت نام کلاس‌های اووقات فراغت تربیت بدنی (ویژه غیردانشگاهیان)		
	الکترونیکی			جذب دانشجویان غیرایرانی		طراحی فرایند
	الکترونیکی	✓		صدور کارت دانش آموختگان		
	الکترونیکی	✓		طرح آموزشی		
✓	الکترونیکی	✓	✓	فرایند ارایه خدمات خودرویی به واحدهای دانشگاه		
✓	الکترونیکی	✓	✓	فرایند تخصیص اعتبارات هزینه‌ای و نظارت بر حسن اجرای آن		
✓	الکترونیکی	✓	✓	فرایند ارایه خدمات رفاهی شمال به کارکنان دانشگاه		
		✓	✓	فرایند حضور و غیاب انتظامات دانشگاه		
✓	الکترونیکی	✓	✓	فرایند حضور و غیاب کارشناسان اموزشی دانشگاه		
✓	الکترونیکی	✓	✓	محاسبه پژوهه برای اعضای هیات علمی		
	الکترونیکی	✓	✓	محرومیت از امتحان دانشجویان با غیبت غیرمجاز		
	الکترونیکی	✓		هدایت استعدادهای برتر		
	الکترونیکی	✓	✓	آموزش در کالج		
				اسکان موقت و پذیرش مهمان در خوابگاه		
	الکترونیکی			الکترونیکی کردن گزارشات بازدیدها		
				پذیرش و ارائه خدمات مشاوره به مراجعان مرکز مشاوره		
				سامانه مانیتورینگ جامع تردد		
				صدور مجوز فعالیت‌های علمی، فرهنگی، سیاسی و اجتماعی در سطح دانشگاه		باز طراحی فرایند



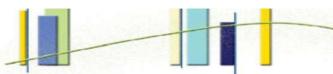
جدول ۲-۴-۱: (ادامه)

تعداد فرایندها به تفکیک مراحل اجرا						نوع فرایند
ناظارت و بهبود مستمر	پیاده سازی مدل	طراحی فرایند	شناخت وضع موجود	نام فرایند		
✓	الکترونیکی	✓	✓	فارغ التحصیلی دانشجویان تحصیلات تکمیلی	باز طراحی فرایند	
		✓	✓	فرایند ذخیره و بازخرید مرخصی اعضای دانشگاه		
	الکترونیکی	✓	✓	فرایند ارایه خدمات رفاهی مهمناسرا به کارکنان دانشگاه		
✓	الکترونیکی	✓	✓	فرایند اسکان اساتید در استاد سرا		
✓	الکترونیکی	✓		مدیریت اعتبار پژوهه اعضای هیأت علمی		
			✓	مدیریت توسعه و بهبود فرایندهای دانشگاه		
	الکترونیکی	✓	✓	ترفیع اعضای هیأت علمی پیمانی	بهبود فرایند (تغییر)	
	الکترونیکی			تصویب طرح پژوهش و فناوری شماره سه		
	الکترونیکی			تصویب، پشتیبانی و ناظارت بر اجرای طرح پژوهش و فناوری دروندانشگاهی شماره دو		
	الکترونیکی			تصویب، پشتیبانی و ناظارت بر اجرای طرح پژوهش و فناوری دروندانشگاهی شماره یک		
✓	الکترونیکی			مدیریت ظرفیت راهنمایی پایان نامه/ رساله تحصیلات تکمیلی		
	الکترونیکی			نظرارت و خاتمه طرح پژوهش و فناوری شماره سه		
				اجرای طرح تشویقی مقالات	بهبود فرایند (پشتیبانی فنی)	
				ارائه خدمات اطلاع رسانی		
				ارائه خدمات فنی کتابخانه ای		
				ارائه کار دانشجویی		
				اسکان و ارائه خدمات خوابگاهی به دانشجویان جدیدالورود		
				تعیین امتیاز پژوهه سالیانه اعضای هیأت علمی		
				جمع آوری، اعتبارسنجی، تحلیل و ارائه گزارش اطلاعاتی		
✓	الکترونیکی	✓	✓	فرایند ثبت و نگهداری استاد حقوقی دانشگاه		
				مدیریت ظرفیت راهنمایی پایان نامه/ رساله تحصیلات تکمیلی		



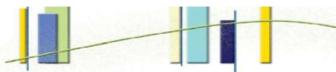
جدول ۲-۴-۲: اطلاعات پژوهه های مطالعاتی

وضعیت		اقدامات صورت گرفته	عنوان پژوهه
خاتمه یافته	در حال اجرا		
✓		به روز رسانی و اصلاح برآوردهای اعضای هیأت علمی - به روز رسانی و اصلاح توزیع کارکنان در سقف مجاز - به روز رسانی مشاغل کارگری و تطبیق کارکنان رسمی و پیمانی با ساختار - تدوین شرح وظایف واحدهای مبتنی بر ماموریت مصوب آن - هماهنگی و اجرای توزیع پستهای عضو هیأت علمی با معاونت آموزشی و معاونت پژوهش و فناوری	طراحی سازمان تفصیلی دانشگاه فردوسی مشهد



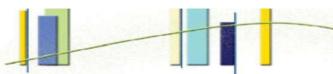
جدول ۲-۴-۳: تعداد پیشنهادهای ثبت شده در نظام پیشنهادات به تفکیک کمیته تخصصی و فرد پیشنهاد دهنده

جمع	دانشجو	کارمند	هیات علمی	فرد پیشنهاد دهنده	
				کمیته تخصصی	
۲	۰	۰	۲	دانشکده ادبیات و علوم انسانی	
۲	۲	۰	۰	دانشکده الهیات و معارف اسلامی	
۱۸	۳	۱۵	۰	دانشکده دامپزشکی	
۸	۲	۶	۰	دانشکده علوم	
۳	۲	۱	۰	دانشکده علوم اداری و اقتصادی	
۱۴	۰	۱۴	۰	دانشکده علوم تربیتی و روان شناسی	
۳	۱	۲	۰	دانشکده علوم ریاضی	
۳	۰	۳	۰	دانشکده علوم ورزشی	
۱۷	۶	۱۱	۰	دانشکده کشاورزی	
۱	۱	۰	۰	دانشکده معماری و شهرسازی	
۵	۱	۴	۰	دانشکده منابع طبیعی و محیط زیست	
۳۵	۳	۳۱	۱	دانشکده مهندسی	
۵۴	۸	۴۶	۰	حوزه ریاست	
۱۳۲	۲۰	۹۱	۲۱	معاونت آموزشی	
۲۰۹	۲۶	۱۷۷	۶	معاونت اداری و مالی	
۳۶	۲	۳۴	۰	معاونت برنامه ریزی و توسعه منابع	
۳۳	۳	۲۲	۸	معاونت پژوهش و فناوری	
۷۰	۱۷	۵۳	۰	معاونت فرهنگی - اجتماعی و دانشجویی	
۱	۰	۱	۰	شرکت تعاونی دانشگاه	
۶۳	۴	۵۶	۳	مرکز فناوری اطلاعات و ارتباطات	
۴۹۹	۶۱	۴۲۲	۱۶	دبيرخانه نظام پیشنهادات	
۴	۰	۴	۰	کمیته عالی نظام پیشنهادها	
۱۲۱۲	۱۶۲	۹۹۳	۵۷	جمع	



جدول ۲-۴-۴: تعداد پیشنهادهای ثبت شده در نظام پیشنهادات به تفکیک وضعیت پیشنهاد و فرد پیشنهاد دهنده

جمع	دانشجو	کارمند	هیات علمی	فرد پیشنهاد دهنده	
				وضعیت پیشنهاد	
۹	۱	۷	۱	قابل قبول	
۲۳۶	۴۹	۱۷۸	۹	غیر قابل قبول	
۲۰	۶	۱۲	۲	نیازمند تکمیل	
۵۱۵	۶۷	۴۲۷	۲۱	بررسی نشده	
۴۳۲	۳۹	۳۶۹	۲۴	نامشخص	
۱۲۱۲	۱۶۲	۹۹۳	۵۷	جمع	



جدول ۲-۴-۵: اطلاعات مربوط به دوره‌های آموزشی برگزار شده (در سه گروه اعضای هیات علمی، کارکنان و مدیران)

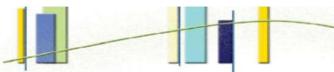
ردیف	نوع دوره	نام دوره	مخاطب دوره	مدت دوره (ساعت)	تعداد فراغیر (نفر)
۱	بر اساس تقویم	اسناد تجاری کاربردی چک، سفته و ضمانت نامه های بانکی و مسئولیت های ناشی از آن ها	اعضای هیات علمی	۴	۱۶
۲		آشنایی با انواع شیوه های کلامبرداری	اعضای هیات علمی	۲	۹
۳		آشنایی با قابلیت های پیشرفته Excel و کاربرد آن در پژوهش	اعضای هیات علمی	۴	۹
۴		آشنایی با قوانین پیشگیری و مقابله با تقلب در تهیه آثار علمی- ویژه اعضای هیات علمی	اعضای هیات علمی	۲	۳۶
۵		تشریح مبانی و نحوه تدوین کاراهه- ویژه اعضای هیات علمی پیمانی با سابقه کمتر از ۳ سال	اعضای هیات علمی	۴	۳۰
۶		PhpStorm مقدماتی	کارکنان	۱۰	۱۳
۷		PhpStorm مقدماتی به صورت پروژه محور	کارکنان	۱۶	۲۰
۸		VOIP	کارکنان	۲	۱۴۷
۹		اتوماسیون اداری پیشرفته	کارکنان	۴	۲۵۶
۱۰		اصول گشت زنی، نگهبانی و انتظامات	کارکنان	۴	۱۱۷
۱۱		آشنایی با انواع شیوه های کلامبرداری	کارکنان	۲	۱۶۶
۱۲		آشنایی با سامانه ها، فرایندهای اجرایی و آیین نامه های آموزش	کارکنان	۲	۱۴
۱۳		آشنایی با سامانه های دانشگاه مرتبط با سیستم جامع مالی - سطح ۲	کارکنان	۲۰	۲۵
۱۴		آشنایی با سامانه های مالی با تأکید بر حسابداری تعهدی - سطح ۲	کارکنان	۲۰	۳۳
۱۵		بازآموزی و مفاهیم تکمیلی CSS	کارکنان	۸	۹
۱۶		بازآموزی و مفاهیم تکمیلی CSS - پروژه محور	کارکنان	۱۴	۲۱
۱۷		بوت استرپ bootstrap	کارکنان	۲۰	۶
۱۸		تفکر سیستمی	کارکنان	۸	۳۳
۱۹		جامعه سالم و پیشگیری از آسیب های اجتماعی با بهره گیری از اصول پدافند غیرعامل	کارکنان	۴	۱۸۵
۲۰		-A۲A زبان انگلیسی-سطح	کارکنان	۲۵	۸
۲۱		-A۱B زبان انگلیسی-سطح	کارکنان	۲۵	۱۶
۲۲		۲B زبان انگلیسی-سطح	کارکنان	۲۵	۶
۲۳		Ansible سرویس	کارکنان	۴	۹
۲۴		کارتابل کار و سامانه مدیریت درخواست ها (تیکتینگ)	کارکنان	۴	۲۴
۲۵		گزارش نویسی تخصصی انتظامات	کارکنان	۴	۱۱۶
۲۶		مکالمه زبان عربی	کارکنان	۴۰	۸۳
۲۷		نظامنامه حسابداری تعهدی بخش عمومی با رویکرد تعهدی - سطح ۲	کارکنان	۲۰	۳۹
جمع بر اساس تقویم					
۱۴۴۶	۲۹۷				

جدول ۲-۴-۵: (ادامه)

ردیف	نوع دوره	نام دوره	مخاطب دوره	مدت دوره (ساعت)	تعداد فراغیر (نفر)
۱	درخواستی	اصول تعلیم و تربیت اسلامی- آسیب شناسی تعلیم و تربیت در دانشگاهها (یازدهمین دوره طرح ضیافت اندیشه)	اعضای هیأت علمی	۱۶	۲۴
۲		اصول تعلیم و تربیت اسلامی- آسیب شناسی تربیت دینی در حوزه امر به معروف و نهی از منکر (یازدهمین دوره طرح ضیافت اندیشه)	اعضای هیأت علمی	۱۶	۲۴
۳		اندیشه سیاسی اسلام- انقلاب اسلامی، جهان امروز و اقیه های آینده با تاکید بر بیانیه گام دوم (یازدهمین دوره طرح ضیافت اندیشه)	اعضای هیأت علمی	۱۶	۲۴
۴		اندیشه سیاسی اسلام با رویکرد اقتصاد سیاسی و اقتصاد مقاومتی (یازدهمین دوره طرح ضیافت اندیشه)	اعضای هیأت علمی	۱۶	۲۳
۵		آشنایی با اصول و راهکارهای عملیاتی سازی الگوی مفهومی آموزش	اعضای هیأت علمی	۱۶	۱۴۶
۶		آشنایی با اصول و راهکارهای عملیاتی سازی الگوی مفهومی آموزش ۲	اعضای هیأت علمی	۸	۸۵
۷		دانش رسانه- رسانه های در دسترس کودکان و جوانان (یازدهمین دوره طرح ضیافت اندیشه)	اعضای هیأت علمی	۱۶	۲۲
۸		سبک زندگی و مهارت ها (یازدهمین دوره طرح ضیافت اندیشه)	اعضای هیأت علمی	۱۶	۱۹
۹		سبک زندگی و مهارت ها (یازدهمین دوره طرح ضیافت اندیشه)	اعضای هیأت علمی	۱۶	۲۶
۱۰		معرفت شناسی اسلامی- جریان شناسی روش‌نگارکری دینی در ایران معاصر (یازدهمین دوره طرح ضیافت اندیشه)	اعضای هیأت علمی	۱۶	۲۷
۱۱		معرفت شناسی اسلامی- غرب شناسی (یازدهمین دوره طرح ضیافت اندیشه)	اعضای هیأت علمی	۱۶	۲۱
۱۲		اخلاق حرفه ای	کارکنان	۱۰	۶۵
۱۳		امنیت شبکه های مجازی	کارکنان	۱۲	۵۹
۱۴		اورژانس فردی با استاندارد بین المللی	کارکنان	۱۲	۵۱
۱۵		آشنایی با اصول و روش های نمایه سازی کاربردی منابع اطلاعاتی	کارکنان	۱۰	۲۳
۱۶		آشنایی با آسیب های اجتماعی فضای مجازی	کارکنان	۲	۲۵۱
۱۷		آینین نگارش در مکاتبات اداری	کارکنان	۴	۲۷
۱۸		بهداشت روانی و هوش هیجانی	کارکنان	۳	۱۱
۱۹		پیاده سازی و استقرار سیستم تدارکات دولت	کارکنان	۱۲	۱۱
۲۰		حقوق و تکالیف والدین و فرزندان	کارکنان	۱۶	۱۹۵
۲۱		دانشگاه سبز و توسعه پایدار	کارکنان	۱۶	۲۴۷
۲۲		دوره شایستگی مراقبت از آزمون	کارکنان	۴	۲۹
۲۳		دوره شایستگی مراقبت از آزمون ۵	کارکنان	۴	۳۴
۲۴		دوره های بدء خدمت	کارکنان	۱۳۶	۱۱۴
۲۵		سیستم مدیریت نشریات مبتنی بر ۵۰js	کارکنان	۶	۲۱

جدول ۲-۴-۵: (ادامه)

ردیف	نوع دوره	نام دوره	مخاطب دوره	مدت دوره (ساعت)	تعداد فراغیر (نفر)
۲۶		مدیریت و مهارت های طلائی سفرهای جاده ای	کارکنان	۴	۲۶۷
۲۷		ملاحظاتی پیرامون امحاء اسناد سازمانی	کارکنان	۲	۱۰۱
۲۸		نسخه شناسی و فهرست نگاری نسخ خطی	کارکنان	۲۰	۳۲
۲۹		پنل آینده پژوهی	کارکنان، اعضای هیأت علمی، مدیران	۴	۷
۳۰		پنل آینده پژوهی	کارکنان، اعضای هیأت علمی، مدیران	۸	۵۵
۳۱		پیاده سازی و استقرار سیستم تدارکات دولت	کارکنان، مدیران	۴	۱۴
۳۲		تفکر استراتژیک	مدیران	۲	۷۹
۳۳		تفکر سیستمی	مدیران	۲	۹۶
۳۴		هیجان حسی	مدیران	۲	۹۵
جمع درخواستی					
۱	اعزامی	اجرای مصاحبه پژوهشی و کدگذاری داده های کیفی	کارکنان	۴	۲۳۲۵
۲		ارزیابی و صدور رای در گزینش	کارکنان	۱۲	۴۶۳
۳		آشنایی با شرایط عمومی پیمان و قرادادها	کارکنان	۸	
۴		بايسته های زندگی مشترک-ویژه بانوان	کارکنان	۲	
۵		تحقیق در گزینش	کارکنان	۱۲	
۶		تهدييات ساپيری و راهکارهای دفاعی	کارکنان	۴	
۷		شوری و عملی مهندسی ژنتیک، کلونینگ و انتقال ژن به باکتری	کارکنان	۱۶	
۸		رازداری و حفاظت اسناد (با تأکید بر اطلاعات و اسناد گزینش)	کارکنان	۱۲	
۹		روانشناسی شخصیت	کارکنان	۱۶	
۱۰		سمینار حفاظت از آزمون سراسری سال ۱۳۹۸	کارکنان	۸	
۱۱		سمینار حفاظت از آزمون کارشناسی ارشد سال ۱۳۹۸	کارکنان	۸	
۱۲		سومین کارگاه آموزشی روسای ادارات رفاه دانشگاه های کشور	کارکنان	۱۰	
۱۳		ضوابط و معیارهای حاکم بر گزینش	کارکنان	۱۶	
۱۴		طراحی و استقرار مرکز عملیات امنیت	کارکنان	۱۰	
۱۵		فریم ورک React JS	کارکنان	۵۰	
۱۶		قانون گزینش و این نامه اجرایی آن	کارکنان	۱۶	
۱۷		مقررات و این نامه های فعالیت های فرهنگی دانشجویان	کارکنان	۱۲	
۱۸		مهارت های همسرداری	کارکنان	۲	
۲۷	جمع اعزامی				
۳۷۹۸	جمع کل				
۳۷۱۴۴۴۴		جمع کل نرساعت آموزش			



جدول ۲-۴-۶: نفرساعت فراغتیان شرکت کننده در دوره‌های آموزشی به تفکیک نوع فرد، محل خدمت و وضعیت استخدامی

ردیف	محل خدمت	نوع فرد / وضعیت استخدامی			هیات علمی (نفرساعت)	کارکنان (نفر-ساعت)	
		سایر	قراردادی	رسمی/پیمانی		جمع	
۱	دانشکده ادبیات و علوم انسانی	۳۸۳۰۴	۷۸۵۰	۱۱۹۴	۶۰	۴۷۴۰۸	
۲	دانشکده الهیات و معارف اسلامی	۱۴۰۰۰	۲۱۲۸	۳۰۴	۳۶	۱۶۴۶۸	
۳	دانشکده دامپزشکی	۱۳۷۲۸	۶۸۴۲	۱۲۳۲	۳۲۸	۲۲۱۳۰	
۴	دانشکده علوم	۱۱۸۰۰	۶۱۸۲	۱۰۲۴	۱۲۶۴	۲۰۲۷۰	
۵	دانشکده علوم اداری و اقتصادی	۲۶۲۸۰	۵۴۷۰	۱۳۰۲	۴۲	۳۳۰۹۴	
۶	دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی	۱۲۵۵۸	۶۹۲۴	۵۸۵	۱۴۹۴	۲۱۰۶۱	
۷	دانشکده علوم ریاضی	۷۷۹۰	۲۸۴	۷۸۰	۱۴۸	۹۰۰۲	
۸	دانشکده علوم ورزشی	۶۷۸۴	۹۰۰	۳۶	۵۸	۷۷۷۸	
۹	دانشکده کشاورزی	۵۱۳۰۰	۹۰۵۶	۸۰۴	۴۱۳۴	۶۵۲۹۴	
۱۰	دانشکده معماری و شهرسازی	۸۴۰	۱۴۴	۲۴	۰	۱۰۰۸	
۱۱	دانشکده منابع طبیعی و محیط زیست	۴۶۸۰	۱۱۷۰	۲۷۰	۱۳۴	۶۲۵۴	
۱۲	دانشکده مهندسی	۶۰۶۹۶	۲۰۳۷۲	۱۸۴۷۵	۷۷۷۰	۱۰۷۳۱۳	
۱۳	پژوهشکده مطالعات اسلامی در علوم انسانی	۵۶	۳۸	۰	۰	۹۴	
۱۵	پژوهشکده علوم گیاهی	۸۶۴	۳۷۲	۱۹۸	۰	۱۴۳۴	
۱۶	پژوهشکده فناوری زیستی	۵۲	۰	۰	۰	۵۲	
۱۷	حوزه ریاست دانشگاه	۰	۲۵۶۴۰	۱۵۱۷۶۷	۱۸۰۶۰	۱۹۵۴۶۷	
۱۸	معاونت آموزشی	۰	۳۱۵۸۴	۴۷۰۴	۶۴۰	۳۶۹۲۸	
۱۹	معاونت اداری و مالی	۰	۵۰۰۱۰	۴۰۷۱۰	۱۳۶۸۰	۱۰۴۴۰۰	
۲۰	معاونت برنامه ریزی و توسعه منابع	۰	۸۲۳۹	۲۲۴۳۸	۲۰۹۴۴	۵۱۶۲۱	
۲۱	معاونت پژوهش و فناوری	۰	۶۵۷۰۳	۱۵۹۶۰	۳۸۰۰	۸۵۴۶۳	
۲۲	معاونت فرهنگی- اجتماعی و دانشجویی	۰	۳۶۱۷۵	۳۲۵۲	۱۷۱۸۴	۵۶۶۱۱	
جمع		۲۴۹۷۷۲	۲۸۰۸۳	۲۶۰۰۹	۸۹۷۷۶	۸۸۹۶۰	