



چه کسی می‌گوید فیل‌ها نمی‌توانند برقصند؟

نویسنده: لوئیس گریستر

مترجم: امیر توفیقی

بخش‌هایی از کتاب:

شرکت‌های بسیاری بوده‌اند که در طول تاریخ تا مرحله سقوط پیش‌رفته‌اند و برخی از آنها با کوشش تیم‌های مدیریتی نوین به صورت معجزه‌آسایی نجات یافته‌اند. این کتاب روایت نجات شرکت بزرگ IBM توسط لوئیس گریستر می‌باشد. نویسنده در بخشی از کتاب می‌گوید:

در طول زندگی حرفه‌ای خود با عقاید تعصب‌آمیز زیادی از قبیل کوچک‌زیباست و بزرگ‌بد است روبرو بوده‌ام. در عرف عمومی جامعه چنین جا افتاده است که شرکت‌های بزرگ‌گند، بوروکراتیک، غیرپاسخگو و غیرمؤثر هستند و شرکت‌های کوچک سریع‌پاسخگو و مؤثر می‌باشند. این مطالب کاملاً بی‌معنی هستند. من تا به حال شرکت کوچکی را ندیده‌ام که تمایل نداشته باشد به یک شرکت بزرگ تبدیل شود و یا شرکت کوچکی را ندیده‌ام که در تحقیق و بازاریابی به بودجه رقبای بزرگتر از خودش حسادت نکند. بزرگی و حجم بالا اهمیت زیادی دارد، اندازه بزرگ می‌تواند یک اهرم کمکی تلقی شود. گستردگی و عمق زیاد اجازه سرمایه‌گذاری بیشتر، ریسک بزرگ‌تر و صبر زیادتر برای رسیدن به نتایج نهایی را می‌دهد.

سؤال این نیست که آیا یک فیل می‌تواند بر یک مورچه غالب شود یا خیر، بلکه سؤال این است که آیا یک فیل خاص، می‌تواند برقصد یا خیر، اگر فیل بتواند برقصد، مورچه‌ها باید اطاق رقص را ترک کنند.