



گروه پژوهش سمعی اریانا  
انستیتو اریانا فللم



چاپ دوم

# استراتژی خوب / استراتژی بد

نویسنده: ریچارد روملت

مترجم: بابک وطن‌دoust

# فهرست

۱۳

مقدمه: در هم شکستن موانع

۲۳

## بخش اول: استراتژی خوب و بد

۲۷

فصل اول: استراتژی خوب غیرمنتظره است

آپل

۳۲

طوفانِ صحراء

۴۱

فصل دوم: کشف قدرت

۴۱

سنگی که پرتاپ شد

۴۳

وال مارت

۴۳

خرد متداول

۵۰

اندی مارشال

۵۵

فصل سوم: استراتژی بد

۵۶

خاستگاه مفهوم «استراتژی بد»

۶۱

سخنان پر طمطراء

۶۶

ناتوانی در مواجهه با مشکل

۷۲

اهداف بلندمدت اشتباہ برای استراتژی

۸۰

اهداف کوتاه مدت استراتژیک بد

۸۹	فصل چهارم: چرا این همه استراتژی بد؟
۹۰	بی میلی نسبت به انتخاب یا ناتوانی در انتخاب
۹۷	استراتژی قالب‌گونه
۱۰۵	تفکرات نوین
۱۱۳	فصل پنجم: هسته‌ی استراتژی خوب
۱۱۵	تشخیص
۱۲۲	سیاست راهنمای
۱۲۶	اقدامات منسجم

## بخش دوم: منابع قدرت

۱۳۵	فصل ششم: استفاده از اهرم
۱۳۷	پیش‌بینی
۱۳۸	نقاطِ محوری
۱۴۱	تمرکز
۱۴۴	فصل هفتم: اهداف نزدیک
۱۴۹	رفع ابهام
۱۵۲	کسب جایگاهی قوی و خلقِ گزینه‌ها
۱۵۵	سلسله‌مراتب اهداف
۱۵۸	فصل هشتم: سیستم‌های زنجیروار
۱۶۳	گیرافتادن
۱۶۴	رهایی از مخصوصه
۱۶۶	تعالی
۱۶۹	فصل نهم: استفاده از طراحی
۱۷۳	پدر استراتژی
۱۷۴	اجزای تشکیل‌دهنده‌ی کُل
۱۸۰	مسیر قوسی شکل شرکت
۱۸۶	نظم در بی‌نظمی
۱۹۱	

۱۹۷	فصل دهم: تمرکز
۲۰۹	فصل یازدهم: رشد
۲۲۱	فصل دوازدهم: استفاده از مزیت کُشتی گرفتن با گوریل‌ها
۲۲۱	مزیتِ رقابتی در کسب و کار
۲۲۴	مزیت‌های «جالب»
۲۲۶	خلق ارزش تغییرکرده است
۲۳۲	فصل سیزدهم: استفاده از پویایی‌ها
۲۴۳	درک نیرومند شدنِ این موج
۲۴۷	درک بنیان‌ها
۲۵۱	چرا ساختارِ صنعتِ کامپیوتر تفکیک شد؟
۲۵۵	سیسکو سیستمز سوار بر این موج شد
۲۵۹	برخی راهنمایی‌ها
۲۶۲	فصل چهاردهم: اینرسی و آنتروپی
۲۷۳	اینرسی
۲۷۴	آنتروپی
۲۸۹	فصل پانزدهم: جمع‌بندی
۳۰۱	بازی‌کنندگان با بازی‌های کامپیوتری
۳۰۴	استراتژی در ان ویدیا
۳۰۸	رقابت
۳۱۶	پس از این چطور؟
۳۱۹	

### بخش سوم: اندیشیدن، همچون یک استراتژیست

۳۲۱	فصل شانزدهم: علم استراتژی
۳۲۲	استراتژی، یک فرضیه است
۳۲۳	روشن‌فکری و علم
۳۲۶	نابهنجاری‌ها
۳۳۱	

۳۳۳	نابهنجاری اسپرسو
۳۳۵	غیرهمگرایی در تاریخ قهوه
۳۳۷	آزمون فرضیه
۳۴۰	کسب اطلاعات اختصاصی
۳۴۳	فصل هفدهم: اندیشه‌ی خود را به کار بگیرید
۳۴۵	یک فهرست تهیه کن
۳۴۸	تیوو
۳۵۶	برخی تکنیک‌ها
۳۶۴	تمرین قضارت
۳۶۷	فصل هجدهم: خونسردی تان را حفظ کنید و عاقلانه بیان دیشید
۳۶۸	گلوبال کراسینگ
۳۷۹	حرکتِ گله‌ای اجتماعی و دیدگاه شخصی